

Stichting Ondernemersfonds Leiden
gevestigd te Leiden

**Rapport inzake de
Jaarrekening 2024**

Inhoudsopgave

	Pagina
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	4
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2024	11
Staat van baten en lasten over 2024	13
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
Toelichting op de balans per 31 december 2024	17
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	21
Overige toelichtingen	23
OVERIGE GEGEVENS	24
BIJLAGEN	
1. Overzicht Voorziening Trekkingsrechten	29
2. Verdeling secretariaatskosten	30

BESTUURSVERSLAG

Jaarverslag bestuur Ondernemersfonds Leiden 2024

Inleiding

Voor u ligt het Jaarverslag van het bestuur van het Ondernemersfonds Leiden over het jaar 2024. Dit jaarverslag hoort bij de Jaarrekening 2024 en belicht de onderwerpen waar het fonds en alle bij het fonds bijhorende trekkingsgerechtigden zijnde verenigingen en stichtingen zich in 2024 mee bezig hebben gehouden. Gezamenlijk geven zij uitvoering aan collectieve activiteiten en behartigen zij de belangen van ondernemers in de gemeente. De stichting verleent direct danwel getraptd via de trekkingsgerechtigden diverse (facilitaire) diensten, waaronder onder meer activiteiten op het gebied van 'schoon, heel en veilig', promotie, gezamenlijke inkoop ten behoeve van ondernemers in de gemeente Leiden. De stichting stimuleert via verschillende samenwerkingsverbanden de collectieve ondernemersactiviteiten, waarbij veelal de feitelijke uitvoering bij de verenigingen en/of stichtingen ligt.

Bestedingen fonds en verenigingen

De trekkingsrechten van het Ondernemersfonds zijn een vaste pijler voor de verenigingen in de stad. In 2024 is er door alle verenigingen in de stad 1.561.593 uitgegeven. Het eigen vermogen van het Ondernemersfonds Leiden bedraagt € 1.352.587. Dit vermogen is opgebouwd uit een deel bestemmingsreserve, nog niet door de verenigingen besteedde trekkingsrechten en gelden uit het Leids Stimuleringsfonds. Naast de geografisch georganiseerde verenigingen zijn er ook twee sectorale trekkingsgebieden voor de sectoren onderwijs en sport. Gebieden die meer dan drie keer hun jaarlijkse dotatie als saldo hebben opgebouwd wordt gevraagd of zij geld hebben gespaard voor toekomstige plannen of projecten. Indien dat niet het geval is zal hen gevraagd worden of zij zich willen aansluiten bij andere gebieden en initiatieven. Wanneer dit niet het geval is vervallen de gelden die ouder zijn dan drie jaar aan de algemene middelen.

Onderwijs

De onderwijssector binnen het Ondernemersfonds wil het onderwijs met het ondernemerschap verbinden alsook de collectieve samenwerking tussen de instellingen verbeteren. Dat gebeurt via kleine en grote projecten. In de meeste gevallen betreft het incidentele ondersteuning naast enkele structurele initiatieven. Bij incidentele initiatieven helpt het fonds een aantal jaar waarna het de bedoeling is dat initiatieven selfsupporting zijn. Het Leiden Education Fieldlab daarentegen is een support-organisatie die het onderwijsnetwerk ondersteund en veelal ondersteuning geeft in het verbinden van succesvolle onderwijs-arbeidsmarkt projecten. Daarnaast wordt de jaarlijkse opleidingenmarkt in de Hooglandse kerk financieel ondersteund. Ook de Stichting Mixclubs kreeg in 2024 een bijdrage voor het programma Ondernemen met Kunst. Een programma waar 300 kansarme jongeren van praktijkscholen in Leiden de komende drie jaar aan zullen deelnemen.

Sport

Het trekkingsrecht voor de sport is bedoeld om de sport-sector te helpen met collectieve projecten die voor de individuele verenigingen te groot zijn zelf te organiseren of te financieren. Vanuit het trekkingsrecht werden dit jaar twee internationale toernooien ondersteund: de Gouden Spike en de Scylla Supercup. Daarnaast werden bijdragen geleverd

aan de Topaz Cup, een rugby rolstoelproject voor de aanschaf van een innovatieve wedstrijdrolstoel, American Football Lightning Leiden voor het Tulip Bowl event en het nieuwe eredivisie vrouwenbasketbal in Leiden. De rest van de uitgaven zijn veelal eenmalig of voor de duur van een paar jaar. Daarna moeten de activiteiten zich met andere financiers in leven kunnen houden.

Bestedingsdoelen

De bestedingen van de geografisch georganiseerde verenigingen variëren van reguliere collectieve bestedingen tot visievorming en (beleids-)ondersteuning. Ook duurzaamheidsprojecten krijgen steeds meer een plek in de bestedingen. Bij de reguliere bestedingen gaat het om zaken als parkmanagement, beleidsondersteuning, bevorderen van collectieve samenwerking tussen ondernemingen en instellingen. Daarnaast betreft het onder andere projecten op gebied van 'schoon, heel en veilig', professionele aankleding openbare ruimte middels sfeerverlichting, collectieve beveiliging in winkelgebieden/bedrijventerreinen, events en (secretariële) ondersteuning.

Bedrijvig Leiden

Naast de individuele trekkingsgebieden op bedrijventerreinen is sinds 2007 ook een collectief onder de noemer Bedrijvig Leiden. Via dit gremium zetten de terreinen zich gezamenlijk in voor schone, veilige en toekomstbestendige bedrijventerreinen, samenwerking op gebied van parkmanagement en de lobby voor voldoende ruimte om te kunnen groeien.

Centrummanagement Leiden

Een levendige, aantrekkelijke en economische vitale binnenstad voor bewoners, bezoekers en ondernemers. Daar zet het collectief van winkeliersverenigingen, horeca, vastgoed, cultuur en onderwijs onder de vlag van het Centrummanagement Leiden zich voor in. Het is de belangenbehartiger en uitvoeringsorganisatie van alle Leidse binnenstadondernemers. In 2024 is met het budget uit het ondernemersfonds uitvoering gegeven aan tal van projecten en activiteiten zoals Keurmerk Veilig Ondernemen, de Stegenaanpak, Winkelcampagne Trakteer jezelf op Leiden en publiekscampagne Liever in Leiden. Daarnaast is in 2024 veel energie gestopt in acquisitie en leegstandbestrijding in samenwerking met de vastgoedeigenaren om de winkelleegstand terug te dringen. Ten behoeve van de herontwikkeling van het gebied in en rond oude V&D en Catherinasteeg is in samenwerking met de gemeente een grote subsidie van 1,5 miljoen euro - Impulsaanpak Winkelgebieden van het Rijk - binnengehaald. Tijdens de laatste twee maanden van het jaar werden de WinterWonderWeken georganiseerd met daarin de Intocht van Sinterklaas, het Huis van Sinterklaas, de Drijvende IJsbaan, de Korenweekenden, de Nostalgische Kinderkermis en de Nostalgische Kerstmarkt met een totaal van meer dan 170.000 bezoekers. Op gebied van belangenbehartiging zijn de behoeften van de ondernemers onder andere ingebracht in de nieuwe Visie Binnenstad, de evaluatie van het nieuwe parkeerbeleid, de nieuwe OV-knoop Leiden centraal en de invoering van Zero Emissie Stadsdistributie zone per 1 januari 2025.

SHOPJA!

De ondernemersverenigingen van de Luifelbaan, Stevensbloem, Kooiplein, Kopermolen, Wagnerplein en Diamantplein werken, naast hun eigen activiteiten in het winkelgebied, samen onder de naam SHOPJA! In 2024 heeft SHOPJA! samen met en namens de

aangesloten verenigingen bijgedragen aan het versterken van de bereikbaarheid, leefbaarheid en veiligheid van de wijkwinkelcentra, met speciale aandacht voor een haalbare en betaalbare emissievrije bevoorrading van de binnenstad. Ook ging SHOPJA! actief in gesprek met gemeente ambtenaren, raadsleden en experts, ondersteunde digitale en fysieke kennisuitwisseling en stimuleerde samenwerking tussen partners. De winkelgebieden zijn nu onderdeel van de stadsbrede KVO-schouw, hebben een eigen magazine gelanceerd ter promotie en bevordering van hun winkelgebied en hebben een eigen wijkwinkelcentrum-profiel.

Ondernemersvereniging Bio Science Park (OVBSP)

De ondernemersvereniging Bio Science Park behartigt als trekkingsgerechtigde de belangen van meer dan 400 bedrijven en instellingen op het Leiden Bio Science Park en bevordert de collectieve samenwerking. Het park kent een grote dynamiek en zal zich de komende jaren meer en meer ontwikkelingen naar een Innovation District, een plaats waar overheden, kennisinstellingen en ondernemingen synergie vinden en zo samen vormgeven aan ontwikkeling en groei. Om het ondernemerschap te stimuleren investeert de OVBSP een deel van de gelden in kennisintensieve startende ondernemersinitiatieven zoals Gulliver en unlock_. Gulliver is gelieerd aan het centrum voor innovatie en ondernemerschapscentrum PLNT en reikt jaarlijks prijzen uit aan veelbelovende startup initiatieven en unlock_ is het incubatie programma voor lifescience & health startups. In 2024 was de OVBSP één van de hoofdsponsors van het optreden van Armin van Buuren tijdens de jubileumviering van 450 jaar Leids Ontzet. Daarnaast draagt de vereniging bij aan de stichting Leiden Bio Science Park, de publiek private samenwerking van het innovatiecluster op het gebied van lifesciences & health. Met de bijdrage kan invulling gegeven worden aan het stimuleren van de samenwerking tussen kennisinstellingen, onderzoek en bedrijfsleven en het creëren van een aantrekkelijk milieu voor de vestiging van nieuwe (internationale) bedrijven en talent door middel van gebiedsontwikkeling, faciliteiten en evenementen.

Stadsbrede bestedingen

Binnen het Ondernemersfonds Leiden is jaarlijks een budget beschikbaar voor gebieds overstijgende bestedingen. Het bestuur van de Stichting Ondernemersfonds Leiden beslist welke aanvragen worden gehonoreerd. In 2024 werd een groot deel van de bijdrage aan het samenwerkingsverband Ondernemend Leiden uitgegeven voor stadsbrede projecten en belangenbehartiging. In september 2024 werd de tweede Canal Pride Leiden mede mogelijk gemaakt. In het kader van de 450 jarige viering van Leids Ontzet werd een bijdrage geschonken aan het eenmalige unieke optreden van Armin van Buuren. Tot slot werd een bijdrage geleverd aan de veiligheid van de WinterWonderWeken middels een bijdrage voor extra inzet van EHBO'ers.

Verblijfsbelasting

In 2013 heeft de gemeenteraad besloten om de verblijfsbelasting in zijn geheel toe te kennen aan het Leidse Hoteloverleg, dat op haar beurt de financiële middelen ter beschikking stelt aan de organisatie Leiden & Partners. Deze gelden worden via de Stichting Ondernemersfonds aan Leiden & Partners uitgekeerd na goedkeuring van het Leidse Hoteloverleg. De hoteliers hebben de verantwoordelijkheid op zich genomen om Leiden & Partners te begeleiden in hun werkzaamheden. Zij hebben zich steeds meer ontwikkeld tot een partnerorganisatie die niet alleen het merk Leiden heeft geladen, maar zich ook

ontwikkeld heeft op diverse andere gebieden zoals opvang en begeleiding van expats, het binnenhalen van congressen, het bevorderen van regiomarketing in samenwerking met buurgemeenten en het ondersteunen van diverse partners in de stad zoals Centrum Management en Cultuurfonds.

Ondernemend Leiden

Ondernemend Leiden heeft tot doel de stadsbrede belangenbehartiging te verzorgen van Leidse ondernemers bij gemeentelijke en regionale overheden. Het verbindt alle bij het OFL aangesloten ondernemersplatforms zoals Leiden Bio Science Park, Centrummanagement Leiden, Bedrijvig Leiden, BV Leiden, SHOPJA!, onderwijsinstellingen en diverse businessplatforms. Daarnaast fungeert Ondernemend Leiden als werkorganisatie voor Bedrijvig Leiden en SHOPJA!, waar het projectmanagement en de communicatie worden verzorgd. Ook vertegenwoordigt zij de Leidse economie binnen regionale samenwerkingen zoals de Koepel Leidse Regio, VNO-NCW en Bedrijfsleven Rijnland, waardoor ondernemersbelangen ook op regionaal en provinciaal niveau worden ingebracht. In 2024 heeft de focus sterk gelegen op professionalisering en betere samenwerking met gemeente en regionale partners. Zo werd het nieuwe Speerpuntenplan 2024–2025 vastgesteld, de UVOK-overeenkomst vernieuwd en de governance aangescherpt. Dankzij een nieuw monitoringsysteem en intensieve afstemming is de positie van ondernemers eerder en structureler ingebracht bij belangrijk beleid. Op de inhoudelijke speerpunten zijn tastbare resultaten bereikt: de Ontwikkelagenda Ruimte voor Werken, acht bedrijventerreinprofielen en zes wijkwinkelcentra-profielen zijn gezamenlijk ontwikkeld en vastgesteld. Ook op de thema's mobiliteit, energietransitie, vergunningen en schoon-heel-veilig is intensief samengewerkt, met als opvallend resultaat dat Ondernemend Leiden als convenantpartner voor Zero Emissie Stadslogistiek realistische versoepelingen wist af te dwingen en een uniek Leerjaar ZES heeft geïnitieerd. De nieuwe werkwijze – eerder aan tafel, gezamenlijke aanpak en beter afgestemde participatie – heeft geleid tot meer invloed, betere uitvoerbaarheid van beleid en zichtbare verbeteringen voor ondernemers in de stad.

Leids Handelshuis

Het Ondernemersfonds Leiden is initiatiefnemer en facilitator van het Leids Handelshuis, een shared service centre waaruit de partners van het Handelshuis naar behoeven kunnen putten. Het Handelshuis is te vinden aan de Stationsweg 26. Leiden & Partners, Centrummanagement Leiden, Cultuurfonds Leiden, Ondernemend Leiden, Economie071 en BV Leiden houden er gezamenlijk kantoor in een open ruimte op de eerste verdieping. Op de begane grond huist de VVV brandstore.

Bestuur

Het bestuur van het Ondernemersfonds Leiden bestaat uit vertegenwoordigers van alle trekkingsgerechtigden in de gemeente Leiden. Het bestuur vergaderde in 2024 vier keer.

Samenstelling bestuur per 31 december 2024

Bastiaan de Roo (voorzitter)

Wim van Zwet (penningmeester)

John Kroes (secretaris en vicevoorzitter)

Annick Dezitter (bestuurslid namens de onderwijssector)

Thijs de Kleer (bestuurslid namens Bio Science Park)

Margreet van Wijk (bestuurslid namens Centrum Management Leiden)
 Marco Taag (bestuurslid namens BV Leiden)
 Tinka Smith-Tolsma (bestuurslid namens de sportsector)
 Frans Schohaus (bestuurslid namens het Hoteloverleg)
 Enzo Spadon (bestuurslid namens Bedrijvig Leiden vanaf 26 november 2024)
 Koen de Wit (bestuurslid namens SHOPJA! vanaf 26 november 2024)

Adviseurs

Het bestuur van Ondernemersfonds Leiden wordt bijgestaan door Anja van de Meer (Gemeente Leiden).

Landelijke Platform Ondernemersfondsen

Het Ondernemersfonds Leiden is aangesloten bij het Landelijk Platform Ondernemersfondsen.

Ondersteuning

Jettie van der Mey is verantwoordelijk voor het voeren van de administratie, coördinatie en afstemming met de trekkingsgerechtigde gebieden en ondersteuning van het bestuur.

Begroting 2025 Ondernemersfonds Leiden

Ondernemersfonds Leiden	2024	2025
Baten		
Subsidie Gemeente Leiden	1.674.331	1.674.331
Hoteloverleg Toeristenbelasting	850.000	850.000
vergoeding secretariële ondersteuning Toeristenbelasting	7.500	7.500
Totale baten	2.531.831	2.531.831

Lasten

Dotaties reserveringen bedrijventerreinen, winkelcentra e.a.	1.471.082	1.471.082
Algemene kosten	85.000	85.000
Algemeen Fonds	125.749	125.749
Hoteloverleg Toeristenbelasting	850.000	850.000
Totale lasten	2.531.831	2.531.831

Saldo baten en lasten	€ 0	€ 0
------------------------------	------------	------------

Specificatie Lasten	2024	2025
Reserveringen voor bedrijventerreinen		
OV Roosevelt & Trekvljet	49.396	49.396
De Vliet e.o.	2.763	2.763
OV Amphoraweg	6.844	6.844
BTV Lammenschansdriehoek	36.666	36.666
OV De Waard	19.415	19.415
OV Meerburg/ Roomburg	34.093	34.093

OV Bedrijventerrein Merenwijk	21.020	21.020
OV Stevenshof	9.942	9.942
OV Verbeekstraat/ Haagse Schouwweg	8.633	8.633
OV Boerhaavedistrict	55.340	55.340
Business Platform Schipholweg	63.572	63.572
OV Bio Sciencepark	556.205	556.205
OV Professorenwijk	3.481	3.481
Subtotaal reserveringen voor bedrijventerreinen	€ 867.369	€ 867.369

Reserveringen voor winkelcentra

Centrum Management Leiden	359.532	359.532
Burgemeesterswijk	12.659	12.659
OV Leiden Noord	28.549	28.549
WV De Kopermolen	13.609	13.609
WV De Luifelbaan	41.568	41.568
WV Diamantplein	7.197	7.197
WV Stevensbloem	19.577	19.577
WV Wagnerplein	9.762	9.762
Subtotaal reserveringen voor winkelcentra	€ 492.453	€ 492.453

Reserveringen voor sectoren

Onderwijs	102.007	102.007
Sport	9.254	9.254
Subtotaal reserveringen voor sectoren	€ 111.261	€ 111.261

Totaal reserveringen	€ 1.471.082	€ 1.471.082
-----------------------------	--------------------	--------------------

Algemene kosten:	2024	2025
Secretariaatskosten	59.000	59.000
Vergaderkosten adviesraad	-	-
Vergaderkosten bestuur	250	250
Accountantskosten/Admin.kosten en jaarrekening opstellen	13.000	15.000
Website	2.500	2.500
Verwerking post, repro, zaalhuur, e.d.	250	250
Bankkosten	750	750
Algemene kosten	2.500	2.500
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	800	800
Representatiekosten	1.500	1.500
Reservering overige kosten	4.450	2.450
Totale kosten:	85.000	85.000

Algemeen Fonds:	2024	2025
Bijdrage Fonds aan Ondernemend Leiden	82.750	82.775 *
Bijdrage Landelijk Platform Ondernemersfondsen	1.000	1.000
Reservering overige Stadsbreed Collectieve Initiatieven	41.999	30.402
Aanvullende bijdrage Ondernemend Leiden CML		11.572
Totale kosten:	€ 125.749	€ 125.749

*** Onder behoud van verlenging van de afspraken met Ondernemend Leiden**

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2024*(vóór batig saldoverdeling)*

		<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vlottende activa					
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	1	44.128		302.051	
Belastingen en premies sociale	2				
verzekeringen		1.231.808		738.833	
Overige vorderingen en overlopende activa	3	15.701		25.669	
			1.291.637		1.066.553
Liquide middelen	4		2.019.841		2.182.692
			<u>3.311.478</u>		<u>3.249.245</u>

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen					
Bestemmingsreserves	5	220.210		201.901	
Bestemmingsfonds (LSF)	6	460.059		680.562	
Algemene reserve	7	473.279		331.752	
Resultaat boekjaar		<u>199.039</u>		<u>-60.669</u>	
			1.352.587		1.153.546
Voorzieningen					
Trekkingsrechten deelgebieden			1.599.297		1.667.618
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		190.307		337.784	
Overige schulden	8	<u>169.287</u>		<u>90.297</u>	
			359.594		428.081
			<u>3.311.478</u>		<u>3.249.245</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		2024	Begroting 2024	2023
		€	€	€
Baten	9			
Subsidie Gemeente Leiden		1.674.310	1.674.331	1.674.310
Naverrekening subsidiebijdrage		245.198	-	-
Hoteloverleg verblijfsbelasting		1.226.770	850.000	1.138.181
Vergoeding secetariële verblijfsbelasting		7.500	7.500	7.500
		<u>3.153.778</u>	<u>2.531.831</u>	<u>2.819.991</u>
Lasten				
Dotaties en vrijval trekkingsrechten	10	1.471.084	1.471.082	1.412.829
Algemeen fonds	11	139.875	125.749	78.750
Handelshuis	12	-22.957	-	-18.309
Verblijfsbelasting	13	1.217.770	850.000	1.138.181
Leids Stimuleringsfonds	14	97.579	-	220.503
Algemene kosten	15	73.542	85.000	60.872
Financiële baten en lasten	16	-22.154	-	-12.166
		<u>2.954.739</u>	<u>2.531.831</u>	<u>2.880.660</u>
Per saldo bate		<u>199.039</u>	<u>-</u>	<u>-60.669</u>

Voorstel resultaatbestemming

Dotatie Leids Stimuleringsfonds	-97.579	-	-220.503
Dotatie Bestemmingsreserve Handelshuis	22.957	-	18.309
Dotatie trekkingsrechten	-	-	58.255
Toevoeging Algemene Reserve	273.661	-	83.272
Totaal	<u>199.039</u>	<u>-</u>	<u>-60.667</u>

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Ondernemersfonds Leiden is feitelijk en statutair gevestigd op Stationsweg 26, 2312AV te Leiden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 28106259.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De stichting heeft als doel om collectieve ondernemersbelangen te stimuleren. De stichting beheert de financiële middelen die de diverse ondernemersverenigingen kunnen inzetten.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ondernemersfonds Leiden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving, waaronder Richtlijn C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven' van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Positieve resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke negatieve resultaten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Bestemmingsfonds:

Bestemmingsfondsen worden gevormd indien een beperkte bestedingsmogelijkheid is toegekend aan een bedrag door derden.

Bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserves worden gevormd indien een beperkte bestedingsmogelijkheid aan dit bedrag is toegekend door het bestuur.

Voorzieningen

Trekkingsrechten deelgebieden

De voorziening voor trekkingsrechten deelgebieden wordt gevormd op basis van de dotaties die aan de deelgebieden toekomen. Deze dotaties worden bepaald door de Gemeente Leiden. Uitgaven die de deelgebieden doen worden ten laste van de voorziening gebracht. Indien geen sprake is van activiteiten bij het deelgebied, valt een voorziening normaliter na 3 jaar vrij ten gunste het resultaat. Per einde boekjaar bestaat de voorziening uit de nog te maken kosten door de deelgebieden.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. Indien geen sprake is van transactiekosten worden de kortlopende schulden na eerste waardering in het algemeen opgenomen voor bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Baten

Onder de baten wordt verstaan de ontvangen subsidie van Gemeente Leiden, welke bestaat uit de meeropbrengsten OZB. Jaarlijks wordt een voorschot uitgekeerd aan het Ondernemersfonds, conform het convenant. De afrekening van de definitieve subsidie vindt plaats op basis van de werkelijke geïnde OZB. Verder worden onder de baten verstaan de inkomsten uit het hoteloverleg (verblijfsbelasting) en overige ontvangen subsidies.

Lasten

De lasten bestaan uit de dotaties aan de voorziening trekkingsrechten, uitgaven op grond van het convenant verblijfsbelasting en overige uitgaven.

De lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**ACTIVA****Vlottende activa****Vorderingen**

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
1 Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>44.128</u>	<u>302.051</u>
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
2 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>1.231.808</u>	<u>738.833</u>
3 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te vorderen overige rente	15.000	-
Overige vorderingen	701	-
Vooruitbetaalde huur	<u>-</u>	<u>25.669</u>
	<u>15.701</u>	<u>25.669</u>
4 Liquide middelen		
ABN AMRO	<u>2.019.841</u>	<u>2.182.692</u>
ABN AMRO Bestuurrekening	523.316	692.933
ABN AMRO Bankgarantie Dekkingsrekening	26.200	26.200
ABN AMRO Vermogens Spaarrekening	1.009.840	1.009.840
ABN AMRO Direct Kwartaal Sparen	<u>460.485</u>	<u>453.719</u>
Totaal	<u>2.019.841</u>	<u>2.182.692</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, behoudens het saldo voor de bankgarantie.

PASSIVA**Stichtingsvermogen**

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
5 Bestemmingsreserves		
Handelshuis	202.526	184.217
Gebiedsoverstijgende projecten	<u>17.684</u>	<u>17.684</u>
	<u>220.210</u>	<u>201.901</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Gebiedsoverstijgende projecten		
Stand per 1 januari	17.684	17.684
Mutaties	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>17.684</u>	<u>17.684</u>
Handelshuis		
Stand per 1 januari	184.217	161.768
Dotatie vanuit resultaatbestemming boekjaar	<u>18.309</u>	<u>22.449</u>
Stand per 31 december	<u>202.526</u>	<u>184.217</u>
	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
6 Bestemmingsfonds (LSF)		
Leids stimuleringsfonds	<u>460.059</u>	<u>680.562</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Leids stimuleringsfonds		
Stand per 1 januari	680.562	307.326
Resultaatverdeling	<u>-220.503</u>	<u>373.236</u>
Stand per 31 december	<u>460.059</u>	<u>680.562</u>

Aanvragen voor het Leids Stimuleringsfonds kunnen na 31 december 2023 niet meer worden ingediend. In 2024 zijn er nog 2e tranches toegezegd en uitgekeerd aan reeds lopende aanvragen. Over de verdere bestemming van het fonds na 2024 en verder vindt overleg plaats met Gemeente Leiden.

Het Leids Stimuleringsfonds is opgedeeld in twee deelfondsen ter behoeven van het mentale welzijn en de economische veerkracht van de stad Leiden. Ter behoeve van de mentale welzijn staat een bedrag ad € 177.010 beschikbaar en ter behoeve van de economische veerkracht staat een bedrag ad € 283.049 beschikbaar. Deze bedragen zijn vóór batig saldooverdeling.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
7 Algemene reserve		
Stand per 1 januari	331.752	279.693
Uit resultaatverdeling	83.272	52.059
Dotatie vanuit trekkingsrechten	58.255	-
Stand per 31 december	<u>473.279</u>	<u>331.752</u>

Voorzieningen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Trekkingsrechten deelgebieden	<u>1.599.297</u>	<u>1.667.618</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Trekkingsrechten deelgebieden		
Stand per 1 januari	1.667.618	1.657.732
Dotatie	1.471.084	1.471.084
Onttrekkingen	-1.561.593	-1.424.492
Vrijval via staat van baten en lasten	-	-58.255
Overige mutaties	22.188	21.549
Stand per 31 december	<u>1.599.297</u>	<u>1.667.618</u>

In bijlage 1 is een specificatie weergegeven met de voorzieningen per trekkingsgebied.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
8 Overige schulden		
Nog te betalen toeristenbelasting	120.000	52.158
Accountantskosten	21.659	14.470
Bedrijvig Leiden	17.486	17.526
Secretariaatskosten	5.633	4.675
Overige schulden	4.041	1.000
Stichting Ondernemend Leiden	468	468
	<u>169.287</u>	<u>90.297</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Afrekening verblijfsbelasting 2024

De afrekening van de verblijfsbelasting 2024 dient nog plaats te vinden. De financiële afrekening hiervan wordt verwerkt in de eerst volgende jaarrekening wanneer de hoogte van de afrekening bekend is.

Afrekening subsidie 2021 - 2024

De afrekening van de subsidie voor de jaren 2021 tot en met 2024 dient nog plaats te vinden. De financiële afrekening hiervan wordt verwerkt in de eerst volgende jaarrekening wanneer de hoogte van de afrekening bekend is

Huurverplichtingen onroerende zaken

Ter zake Stationsweg 26-28, kantoorruimte begane grond is een huurovereenkomst gesloten. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 10 jaar en eindigt 31 augustus 2025. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst voortgezet voor een aansluitende periode van vijf jaar. De overeenkomst wordt vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens vijf jaar. Beëindiging van deze overeenkomst vindt plaats door opzegging tegen het einde van een huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste één jaar. De aanvangsprijs van het gehuurde bedroeg op jaarbasis € 28.455. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd. De verplichting voor 2025 bedraagt € 36.458 te vermeerderen met servicekosten en omzetbelasting.

Ter zake Stationsweg 26-28, kantoorruimte op de 1e verdieping (alsmede twee parkeerplaatsen) is een huurovereenkomst gesloten. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 10 jaar en eindigt 31 augustus 2025. Na het verstrijken van deze periode wordt de overeenkomst voortgezet voor een aansluitende periode van vijf jaar. De overeenkomst wordt vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens vijf jaar. Beëindiging van deze overeenkomst vindt plaats door opzegging tegen het einde van een huurperiode met inachtneming van een termijn van tenminste één jaar. De aanvangsprijs van het gehuurde bedroeg op jaarbasis € 36.765. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd. De verplichting voor 2025 bedraagt € 47.278 te vermeerderen met servicekosten en omzetbelasting.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Waar de werkelijke cijfers over het boekjaar afwijken van de begroting is daar waar nodig per post een toelichting opgenomen.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
9 Baten			
Subsidie Gemeente Leiden	1.674.310	1.674.331	1.674.310
Naverrekening subsidiebijdrage	245.198	-	-
Hoteloverleg verblijfsbelasting	1.226.770	850.000	1.138.181
Vergoeding secetariële verblijfsbelasting	7.500	7.500	7.500
	<u>3.153.778</u>	<u>2.531.831</u>	<u>2.819.991</u>

De baten die toezien op de verblijfsbelasting en de subsidie zijn hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door ontvangen eindafrekeningen van de verblijfsbeslasting van 2023 en de eindafrekening van de subsidie over 2019 en 2020.

10 Dotaties en vrijval trekkingsrechten

	<u>1.471.084</u>	<u>1.471.082</u>	<u>1.412.829</u>
Dotaties aan trekkingsgerechtigden	1.471.084	1.471.082	1.471.084
Vrijval trekkingsrechten	-	-	-58.255
	<u>1.471.084</u>	<u>1.471.082</u>	<u>1.412.829</u>

11 Algemeen fonds

Bijdrage aan Stichting Ondernemend Leiden	82.775	82.750	75.250
Sponsoring Jubileumviering 3 Oktober 2024	50.000	-	-
Bijdrage Canal Pride Leiden	3.500	-	-
Stichting Sport in Beeld ondersteuning EHBO	2.500	-	-
WinterWonderweken			
Bijdrage Landelijk Platform Ondernemersfondsen	1.100	1.000	1.000
Reservering overige Stadsbreed Collectieve Initiatieven	-	41.999	-
Leidse innovatieprijs	-	-	2.500
Totaal	<u>139.875</u>	<u>125.749</u>	<u>78.750</u>

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
12 Handelshuis			
Huur onroerende zaak	81.732	-	78.957
Kosten Handelshuis, telefoon, ICT en overige servicekosten	153.631	-	123.537
Doorbelaste huur	-104.688	-	-99.949
Doorbelaste kantoor en overige servicekosten	-153.632	-	-120.854
	<u>-22.957</u>	<u>-</u>	<u>-18.309</u>

13 Verblijfsbelasting

Betaalde verblijfsbelasting	<u>1.217.770</u>	<u>850.000</u>	<u>1.138.181</u>
-----------------------------	------------------	----------------	------------------

De lasten die toezien op de verblijfsbelasting zijn hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door betaalde afrekeningen van de verblijfsbelasting van 2023.

14 Leids Stimuleringsfonds

Uitgaven Leids Stimuleringsfonds	<u>97.579</u>	<u>-</u>	<u>220.503</u>
----------------------------------	---------------	----------	----------------

Het fonds is opgezet in 2020. In 2024 is een deel van de gelden van dit fonds besteed.

15 Algemene kosten

Secretariaatskosten	43.582	59.000	40.832
Accountantskosten	17.941	13.000	13.777
Representatiekosten	124	1.500	1.101
Website	2.109	2.500	1.921
Boekhoudpakket	1.670	-	1.510
Overige algemene kosten	6.209	7.200	-39
Porto-en reprokosten	698	250	563
Bankkosten	613	750	611
Assurantiepemie	596	800	596
	<u>73.542</u>	<u>85.000</u>	<u>60.872</u>

In bijlage 2 is een specificatie opgenomen van de verdeling van de secretariaatskosten.

16 Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>-22.154</u>	<u>-</u>	<u>-12.166</u>
--	----------------	----------	----------------

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Volgens mededeling van het bestuur hebben zich in de periode tussen de balansdatum en rapporteringsdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die het door de jaarrekening weergegeven beeld in de stichting als geheel in belangrijke mate beïnvloeden.

Leiden, 15 oktober 2025

Namens het volledige bestuur:

B. de Roo
Voorzitter

W.G. van Zwet
Penningmeester

OVERIGE GEGEVENS

Verwijzing naar de accountantsverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Bestuur Stichting Ondernemersfonds Leiden

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Ondernemersfonds Leiden te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ondernemersfonds Leiden per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ondernemersfonds Leiden zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen na omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij

fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Noordwijk, 15 oktober 2025
Abin audit B.V.

Was getekend
R. van Dijk MSc RA

BIJLAGEN

1. Overzicht Voorziening Trekkingsrechten

Gebieden	Beginstand per 1-1-2024	Dotatie 2024	Uitgaven	bijdrage SOL	naar CML	Totaal uitgaven	Bijzondere ontvangsten	Eindstand per 31-12-2024
Burgemeesters wijk	47.386	12.659	212	352	-	2.925	-	57.120
De Vliet	23.723	2.763	46	77	-	636	-	25.850
Businessplatform Schipholweg	227.026	63.572	80.474	1.770	-	81.605	-	208.993
CML	936	359.532	285.936	-	-	359.532	-	936
Onderwijssector	362.011	102.007	40.226	2.839	-	69.341	-	394.677
OV Amphora	34.042	6.844	100	191	-	7.119	2.688	36.455
OV Bedrijventerrein Merenwijk	95.166	21.020	18.867	585	-	35.670	-	80.516
OV Biosciencepark	197.107	556.205	442.609	15.482	-	658.955	8.633	102.990
OV Boerhaavedistrict	211.626	55.340	51.417	1.540	-	48.767	-	218.199
OV De Waard	-2.920	19.415	8.029	540	-	19.111	-	-2.617
BTV Lammenschansdriehoek	135.992	36.666	55.505	1.021	-	24.974	-	147.684
OV Leiden Noord	-1.632	28.549	7.061	795	-	21.201	-	5.716
OV Professorenwijk	15.336	3.481	3.431	97	-	804	-	18.013
OV Roomburg / Meerburg	134.546	34.093	32.416	949	-	37.456	-	131.183
OV Rooseveltstraat & Trekvliet	53.732	49.396	53.234	1.375	-	59.707	3.525	46.947
OV Stevenshof	15.536	9.942	7.303	277	-	15.717	-	9.761
OV Verbeekstraat/Haagse Schouwweg	-	8.633	96.779	240	-	8.633	-	-
Sportsector	9.149	9.254	7.495	258	-	8.698	-	9.705
WV De Kopermolen	4.554	13.609	8.168	379	-	19.626	-	-1.463
WV De Luifelbaan	51.679	41.568	32.676	1.157	-	44.924	-	48.323
WV De Stevensbloem	3.053	19.577	9.178	545	-	20.306	-	2.324
WV Diamantplein	44.331	7.197	22.391	200	-	1.655	-	49.873
WV Wagnerplein	5.239	9.762	162	272	-	14.230	7.342	8.113
Afrondingen	1	-	-	-	-	2	-	-1
Eindtotaal	1.667.618	1.471.084	1.263.715	30.941	-	1.561.593	22.188	1.599.297

2. Verdeling secretariaatkosten

<i>Secretariaatkosten:</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i>Ondernemersfonds</i>	31.042	40.832
<i>Handelshuis</i>	9.390	-
<i>Leids Stimuleringsfonds</i>	3.150	-
<i>Totaal:</i>	<u>43.582</u>	<u>40.832</u>